



JAARREKENING 2022
Stichting Bosch Parade

d.d. 16-5-2023

INHOUDSOPGAVE

	<u>Blz.</u>
<u>Jaarrekening</u>	
Bestuursverslag	3
Balans per 31 december 2022	8
Staat van baten en lasten over 2022	9
Kasstroomoverzicht 2022	10
Algemene toelichting op de balans en staat van baten en lasten	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans per 31 december 2022	15
Toelichting op de staat van baten en lasten 2022	18
Ondertekening van de jaarrekening 2022 door bestuur	19
<u>Overige gegevens</u>	
Statutaire regeling resultaatbestemming	20
Voorstel resultaatbestemming	20
<u>Bijlages</u>	
Bijlage: Uitsplitsing reguliere kosten en coronakosten	21
Controleverklaring accountant	22

Stichting Bosch Parade Bestuursverslag 2022

2022 was een lang-naar-uitgekeken-editie-jaar voor Bosch Parade, na uitstel in 2021 vanwege de pandemie. De stichting organiseerde de eerste volledige editie binnen de planperiode 2021-2024 en realiseerde voor het eerst een Tuin der Lusten. Dit jaarverslag van Stichting Bosch Parade gaat in op de organisatie, haar activiteiten en de financiën in 2022. Meer inhoudelijk over de editie van Bosch Parade is ook te lezen in ons inhoudelijk verslag over de editie.

Bestuur Stichting Bosch Parade

Bosch Parade wordt georganiseerd door Stichting Bosch Parade. Die heeft ten doel *“het realiseren en produceren van culturele evenementen, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, allès in de meest ruime zin”*. De bestuurders van Stichting Bosch Parade komen vanuit verschillende segmenten van de samenleving en werken onbezoldigd. Het bestuur bewaakt de doelstellingen en de kwaliteit en is verantwoordelijk voor begroting en haalbaarheid.

Het bestuur werd in 2022 gevormd door:

- Jos van de Wouw (voorzitter) - advocaat VANDEWOUW Zakelijke Advocatuur
- Peter Ketelaars (penningmeester) - lid dagelijks bestuur Waterschap Aa en Maas
- Cassandra Vugts (algemeen bestuurslid) - directeur SPARK Campus
- Thomas Vriens (algemeen bestuurslid) - Cultureel Adviesbureau Vriens
- Marieke Keser (algemeen bestuurslid) - adjunct-directeur MAP Koning Willem I College

Eind 2022 heeft Jos van de Wouw aangegeven op termijn zijn functie van voorzitter te willen overdragen aan een ander of nieuw bestuurslid. Tot een andere voorzitter is gevonden, blijft Jos van de Wouw voorzitter van Stichting Bosch Parade.

Stichting Bosch Parade voldoet aan de Governance Code Cultuur en heeft de status van culturele ANBI. Het bestuur had in 2022 zeven bestuursvergaderingen en kwam ook tweemaal informeel bijeen. De statutuwijzigingen benodigd voor de WBTR zijn in 2022 nog niet doorgevoerd, waarbij wel wordt opgemerkt dat het bestuur al in geest van de wet handelt.

Comité van Aanbeveling

Het Comité van Aanbeveling speelt een belangrijke ambassadeursrol in de stad en de provincie. Daarnaast adviseert het Comité zowel het bestuur als het directieteam bij alle actuele onderwerpen.

Het Comité van Aanbeveling werd in 2021 gevormd door:

- Ton Rombouts, senator en oud-burgemeester van 's-Hertogenbosch
- Heleen Herbert, chieff commercial officer bij Heijmans
- Charles de Mooij, voormalig directeur Het Noordbrabants Museum
- John Groenewoud, president at Built to Build Vastgoed B.V.

Organisatieteam

De dagelijkse organisatie van Bosch Parade is in handen van:

- Miesjel van Gerwen, artistiek leider
- Erik de Jong, zakelijk leider

Zij werkten in 2022 samen met een groep van ervaren professionals om de activiteiten van Bosch Parade te realiseren:

- Stephan Grilis, hoofd productie
- Miriam Alders, community manager
- Anneloes Ebing, vrijwilligerscoördinator
- Dorien van den Hurk, hoofd marketing en communicatie
- Marieke Staps, marketing en communicatie
- Tessa van Helvoirt, office manager

Hiernaast werden diverse organisaties betrokken bij de realisatie. De horeca werd getrokken door Roland van Balen, Peter Derks en Ivo Dierx. Madelon Donders, Denise Daams en Roos Leenen waren de floormanagers op locatie. Vanuit coproductent KOP waren Meike Veldhuijsen en Fenna Koot onze organisatiepartners. Voor de pilot van Weight of Water werkten we samen met Pia Meuthen, Gerda van de Kamp en Joost van Pagee van Panama Pictures en Rob van Dam en Anita van de Looij voor de realisatie van de Triomf. Gijs van der Wilt en Arianne Kamsteeg waren de organisatoren vanuit Atelier van Lieshout. Vanuit Bosse Nova werkten Linda van Loon, Marcel Bontekoe en Marianne Becks aan de administratie.

Erik de Jong rondde in 2022 de opleiding 'Leiderschap in Cultuur Brabant' van de Universiteit Utrecht af. Dorien van den Hurk werd tot april 2022 tijdelijk vervangen door Marc van Doornewaard vanwege zwangerschapsverlof. Merel Boumans en Michelle van der Sanden waren stagiairs.

Over Bosch Parade

Bosch Parade is de tweejaarlijkse drijvende parade in de geest van Jheronimus Bosch (1450-1516) te 's-Hertogenbosch. De hedendaagse kunstmanifestatie op en om het water creëert nieuw werk om mensen te verwonderen, te raken en te verbinden, zoals Bosch dat 500 jaar deed en nog steeds doet. Onze impact op de samenleving is dat al onze deelnemers, makers en bezoekers als 'hedendaagse Jheronimussen' naar de wereld leren kijken, waardoor deze iets eigenzinniger en socialer wordt. Omdat wij geloven dat de creativiteit en verbeeldingskracht van de kunst(werken) en het gedachtegoed van Jheronimus Bosch mensen inspireert om zelf lef te tonen en het normale te ontstijgen, in verleden, heden en toekomst.

Meerjarenplannen 2020-2024

Bosch Parade verstrekt per editie nieuwe opdrachten voor beeldend werk, compositie en teksten aan zowel jong als gevestigd talent. Aan het water creëren we vier weken lang een werk- en ontmoetingsplek waar kunstenaars, performers en andere deelnemers –inclusief doelgroepen op afstand van cultuur– samen werken en repeteren. Tijdens de uitvoeringsdagen functioneert deze plek voor de Bosch Parade community én publiek als ontmoetingsplek in een prikkelende, creatieve sfeer onder de titel 'Tuin der Lusten'. Door de uitbreiding met deze Tuin der Lusten houdt Bosch Parade haar publiek nog langer geboeid. De ruimte tussen de tweejaarlijkse edities wordt benut voor ontwikkeling, experiment en internationale samenwerking om het evenement en het kunstklimaat verder te versterken.

Bosch Parade vindt tweejaarlijks plaats in de even jaren en bestaat uit twee hoofdonderdelen: Bosch Parade en de Tuin der Lusten.

1. De drijvende parade geïnspireerd op Jheronimus Bosch is het hart van het evenement. De parade vaart bij daglicht en trekt in 15-20 tableaux voorbij over de Dommel in 's-Hertogenbosch. Stadswallen, taluds en kades vormen een prachtige natuurlijke 'tribune' voor een prikkelende

parade van beeldende scenes. De vier uitvoeringen zijn op donderdag-, vrijdag- en zaterdagavond en zondagmiddag.

2. Een maand voor de uitvoeringen strijkt Bosch Parade al neer aan de voet van de Citadel voor een programma van bouwen, repeteren, discussiëren en ontmoeten. Dit tijdelijke openluchtatelier wordt onder de titel Tuin der Lusten tijdens de uitvoeringsdagen dé ontmoetingsplek voor de community van makers, bouwers, deelnemers en publiek. Een actieve plek voor uitwisseling en discussie, met horeca, extra programmering en een slotvoorstelling.
In het oneven jaar ontstaat ruimte voor doorontwikkeling. Er wordt gewerkt aan de volgende editie, het doorontwikkelen van individueel werk en internationalisering:
3. Voorbereiding parade: de voorbereidingen beslaan ruim anderhalf jaar, waarbij in het even jaar een multidisciplinair collectief het totaalconcept ontwikkelt voor de komende editie.
4. Doorontwikkeling tot productie van bijzonder werk uit de parade worden zelfstandige voorstellingen gemaakt in coproductie met culturele partners. Deze gaan in 's-Hertogenbosch in première. Hiermee levert Bosch Parade een extra bijdrage aan de Cultuurstad van het Zuiden en de stad van Jheronimus Bosch. En we ondersteunen zo onze makers in de ontwikkeling van hun carrière.
5. Internationalisering: het internationaliseren van het netwerk om te leren van internationale partners, nieuwe werkwijzen te vinden en de eigen werkwijze te delen. Dit wordt gelinkt aan de marketingstrategie om internationale volgers naar 's-Hertogenbosch te trekken.
Met de ontwikkelingen zetten we steeds ook in op het versterken en verdiepen van Bosch Parade zelf.

Programma 2022: Uitstel editie en consequenties op meerjarenplanning

In 2021 zou Bosch Parade plaats vinden. Vanwege de coronapandemie bleek in eerste instantie de al voorziene datum in juni te vroeg, helaas bleek ook juli 2021 voor Bosch Parade niet mogelijk. Met gedwongen uitstel van Bosch Parade 'de Verleiding' naar 2022 ontstond een nieuwe werkelijkheid voor stichting Bosch Parade. Daarom heeft Bosch Parade de planning in 2021 zo gewijzigd, dat aan alle subsidieverplichtingen kan worden voldaan eind 2024. Dat betekende voor 2022 dat enkele projecten kwamen te overlappen. Daarmee realiseerde de Stichting in 2022, zoals zoveel andere culturele instellingen, meer projecten dan aanvankelijk voorzien in de meerjarenplanning.

Stichting Bosch Parade organiseerde in 2022:

- Bosch Parade editie 'Verleiding'
- Tuin der Lusten
- Doorontwikkeling: pilot The Weight of Water
- Internationalisering: uitwisseling 'Burning Man'

Een uitgebreide inhoudelijke omschrijving en reflectie hierop is te vinden in het inhoudelijke verslag over 2022.

Overigens, het internationaal project 'Balansirovka Art Fest' is wederom uitgesteld, ditmaal vanwege de invasie van Rusland in Oekraïne en het als gevolg daarvan vluchten van de culturele partner Upsala Circus naar Duitsland. Het samenwerkingsproject wordt daarmee opnieuw vormgegeven in 2023 onder de naam 'Rebels for Peace'.

Financiën

2022 stond in het teken van een hernieuwde editie van Bosch Parade. Niet alleen werd er artistiek geïnvesteerd in Bosch Parade en de nieuwe Tuin der Lusten, ook in de organisatie en de marketing werd geïnvesteerd om het geheel mogelijk te maken.

In 2021 is een groot deel van de eerder geworven subsidies beschikbaar. Met het uitstel van de editie hebben alle partijen aangegeven coulanace te hanteren en de bedragen door te schuiven naar 2022. Een aantal bedragen die al ontvangen zijn, zijn daarmee in de vooruitgeschoven subsidies beland. Omdat nog niet alle coronasteunmiddelen aan het eind van 2022 aan te vragen waren, zijn zowel het eigen vermogen als de lening van Brabant C benut om de kosten op te vangen. Daardoor is het eigen vermogen negatief geworden.

Voor de financiën was het binden van meerjaarlijkse subsidiënten aan Bosch Parade de grote inzet in 2020. Dat heeft geresulteerd in drie grote partijen die zich vanaf 2021 meerjaarlijks verbonden hebben aan Bosch Parade: Gemeente 's-Hertogenbosch (Bossche Culturele Basis) voor 2021-2024; Provincie Brabant (regeling hedendaagse cultuur) voor 2021-2024; Investeringsfonds Brabant C voor 2020-2024. De vierde meerjarenbijdrage vanuit de rijksoverheid (Fonds voor Cultuurparticipatie, regeling kunstensestivals) heeft een positief advies en na uitgebreide lobby met meerdere partners, inmiddels een toekenning voor 2022, 2023 en 2024. Hiermee kunnen al onze community-programma's worden gerealiseerd.

In de financiën is een enorme sprong zichtbaar ten opzichte van editie 2019, als onderdeel van de 'next-level' plannen voor Bosch Parade. Dit is een schaalessprong, mede mogelijk gemaakt door investeringsfonds Brabant C, om Bosch Parade (inter-)nationaal toonaangevend te maken en de financiën meer duurzaam. Onderdeel hiervan zijn onder meer de toevoeging Tuin der Lusten, de diverse doorontwikkelingen, het uitgebreide artistieke team en de betere betalingen van alle makers in Bosch Parade. Naast de bijdrage van Brabant C, is hiervoor is een extra wervingscampagne opgezet. Zabawas, BNG Cultuurfonds, Fonds Landelijk Onderscheidend, Mondriaanfonds, VSB Fonds, Prins Bernhard Cultuurfonds, Fonds21 en Stichting Ondernemersfonds 's-Hertogenbosch droegen allen bij aan de editie van 2022.

Ook de sponsorwerving liep succesvol. Hermes Regionaal Business Netwerk, Jaga Konvektco, Würth, Heineken, Heijmans, Den Bosch Partners en Ten Advocaten waren sponsors. In de coproducties werd de samenwerking met KOP uitgebreid, die met Het Zuidelijk Toneel verlengd. Nieuw zijn de eigen bijdrage van Atelier van Lieshout, een coproductie met Down the Rabbit Hole (Mojo) en een coproductieovereenkomst met Panama Pictures (die ook een vervolg krijgt in 2023). De Tuin der Lusten werkte hierbij als een katalysator: er was ineens een eigen plek om arrangementen aan te bieden, wat zeer werd gewaardeerd door de sponsors.

Nieuw onderdeel voor Bosch Parade was de Tuin der Lusten. Naast dat extra kosten opleverde voor meer materieel en infrastructuur (ten dele begroot, ten dele gestegen kosten na de pandemie), betekende dit ook voor het eerst een eigen evenemententerrein met horeca. Na de coronapandemie hadden de horecapartners echter niet de middelen om te investeren in Bosch Parade, ondanks zorgvuldige en goede prognoses. Daarom is na uitgebreid overleg met bestuur en horecapartners besloten om de horeca in eigen beheer te realiseren. Een uitgebreide SWOT-analyse lag hieraan ten grondslag, die voordat de afspraken rond zijn gemaakt nog ter controle is voorgelegd bij een curator van Holla Advocaten.

Een ander aspect om te benadrukken is dat er een Russische kunstenaar deelnam aan de editie, een bijdrage die vanwege de inval van Rusland in Oekraïne onder een vergrootglas lag. Bosch Parade heeft na goede gesprekken met de kunstenaar en haar team, uitgebreide consultatie van het Nederlandse Consulaat in Sint Petersburg en gesprekken met de Burgemeester van 's-Hertogenbosch besloten dat zij kon komen. De financiën vroegen extra aandacht, om te voorkomen dat er middelen op een verkeerde plek zouden belanden, vanwege de ingestelde sancties. Extra contracten zijn

getekend om ook de financiële afspraken met haar rond te krijgen, die ook bij vragen van de Rabobank ter controle zijn opgestuurd.

Ondanks de succesvolle campagnes, is coronasteun is ook in 2022 nog van belang. De stichting is op twee plaatsen financieel geraakt door de nasleep van de Covid-19 pandemie. Minder kaartverkoop door het extreem volle voorjaar en grote kostenstijgingen voor materieel en personeel raakten Stichting Bosch Parade. Hoewel de stichting in staat was met extra campagnes 71% van deze gestegen kosten op te vangen, leidde dit toch tot een negatief eindresultaat in 2022. Er wordt een beroep gedaan op de corona-steunmiddelen die het rijk ter beschikking heeft gesteld aan de gemeente 's-Hertogenbosch, conform de regeling voorjaar 2023.

Automatisering

Bosch Parade gebruikt diverse automatiseringspakketten om het werk te vereenvoudigen. Voor de administratie wordt Exact Online gebruikt Blue10 wordt ingezet voor de factuurafhandeling. EM-cultuur, en daarbij deelpakket Address, werd in 2022 gezet als CRM tool, waarmee de dataopslag voor onder andere de nieuwsbrieven en kunstenaars werd bewaakt. In 2023 wordt overgestapt naar Xapti, omdat dat systeem beter past bij het benaderen van verschillende doelgroepen. De opslag van alle documenten vindt plaats via een Dropbox. Deze is opgesplitst in meerdere mappen, waarbij bijvoorbeeld de financiële map enkel met de directieleden en bestuur wordt gedeeld.

Fraude

Om het frauderisico tot een minimum te beperken, wordt waar mogelijk gebruik gemaakt van het vierogenprincipe. De bestuursleden van Stichting Bosch Parade zijn gezamenlijk bevoegd. Ook is dit principe verwerkt in de betaalstromen rondom de productiekosten en marketingkosten, waar meerdere teamleden de betalingen goedkeuren, voordat deze uiteindelijk betaald worden. Uit te betalen bedragen van boven de €10.000 moeten bovendien altijd van twee handtekeningen worden voorzien, zowel door de zakelijk leider als de penningmeester. Voorts zijn alle taken helder belegd in het directiereglement. Dit directiereglement wordt regelmatig geagendeerd in de bestuursvergaderingen. Zo is het in september 2020 geheel vernieuwd en februari 2022 bijgewerkt.

Tot slot

Afgelopen jaar stond in het tekenen van ons hoofddoel: het organiseren van Bosch Parade. En ja. Dat voelde goed. Stichting Bosch Parade is er trots op dat deze editie stond als een huis. Het biedt perspectief voor de toekomst. De basis die in 2022 is gelegd, zal leiden tot de meerjarenplannen van de periode 2025-2028, en die zullen al in 2023 in de grondverf worden gezet. Wij kijken uit naar een mooie toekomst!

Jos van de Wouw
Voorzitter Bestuur Bosch Parade

's-Hertogenbosch

A large, stylized handwritten signature in blue ink, written over the printed name 'Jos van de Wouw' and extending downwards.

Balans

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<u>Viottende activa.</u>				
Vorderingen en overlopende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	26.277		169	
Belastingen	0		15.074	
Overlopende activa	<u>259.683</u>		<u>118.068</u>	
		285.960		133.312
Liquide middelen		175.518		338.417
Totaal		<u><u>461.478</u></u>		<u><u>471.729</u></u>
PASSIVA				
	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Vrije reserve	50.000		€ 35.969	
Bestemmingsfondsen	<u>11.347</u>		<u>202.889</u>	
Totaal eigen vermogen		61.347		238.858
<u>Langlopende schulden</u>				
Langlopende schulden		106.250		106.250
Kortlopende schulden en overlopende passiva				
Crediteuren	51.974		22.209	
Nog te besteden/ vooruitontv. subsidies:	223.500		100.000	
Belastingen	9.178		0	
Nog te betalen kosten	<u>9.229</u>		<u>4.412</u>	
		293.881		126.621
Totaal		<u><u>461.478</u></u>		<u><u>471.729</u></u>

Staat van baten en lasten 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
BATEN		
Publieksinkomsten	179.398	0
Sponsoring en particulier	110.616	10.900
Publieke fondsen	479.846	553.842
Private fondsen	126.000	10.000
Eigen bijdragen	78.666	22.821
Totaal baten	<u>974.527</u>	<u>597.563</u>
LASTEN		
Vorbereidingskosten	2.210	1.000
Uitvoeringskosten	627.358	263.207
Publiciteit en communicatie	182.805	71.015
Educatie & randprogrammering	140.611	91.976
Horeca kosten	130.958	0
Overige kosten	63.438	27.633
Financiële baten en lasten	4.191	4.291
Totaal lasten	<u>1.151.570</u>	<u>459.121</u>
Baten en lasten voorgaande jaren	-468	0
Resultaat	<u><u>-177.511</u></u>	<u><u>138.442</u></u>
Bestemming resultaat		
Toevoeging aan:		
bestemmingsfondsen	-191.542	123.434
vrije reserve	14.031	15.008
Resultaatbestemming	<u><u>-177.511</u></u>	<u><u>138.442</u></u>

Kasstroomoverzicht 2022

	<u>2022</u>		
	€		
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Exploitatieresultaat normale bedrijfsvoering		-177.511	
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	0		
- mutaties voorzieningen	<u>0</u>		
		0	
Veranderingen in vlottende middelen:			
- voorraden	0		
- vorderingen	-152.648		
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	<u>167.260</u>		
		<u>14.612</u>	
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-162.899</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	0		
Desinvesteringen materiële vaste activa	0		
Overige investeringen in financiële vaste activa	<u>0</u>		
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	€	0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Nieuw opgenomen leningen	0		
Aflossing langlopende schulden	0		
Overige mutaties eigen vermogen	<u>0</u>		
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	<u>0</u>	
Mutatie Liquide Middelen	€	<u><u>-162.899</u></u>	
Liquide Middelen			
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>	<u>Mutatie</u>
Totaal liquide middelen	€ 175.518	338.417	-162.899

Algemene toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen

Stichting Bosch Parade is juridisch opgericht per 8-4-2005 en is gevestigd in 's-Hertogenbosch. De statuten zijn op 5-11-2018 gewijzigd.

Doelstelling

De stichting heeft ten doel:

1. De stichting heeft ten doel: het minimaal tweejaarlijks realiseren en produceren van de publiekstoegankelijke en hedendaagse kunstmanifestatie "Bosch Parade" te 's-Hertogenbosch, alsmede het realiseren en produceren van overige culturele evenementen, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het realiseren van beeldende kunst manifestaties, voorstellingen, film-, muziek-, theater- en televisieproducties alsmede exposities.
3. De stichting zal zich voor wat betreft de inrichting van haar organisatie, de wijze van besluitvorming en de verhouding tussen bestuur en directie laten leiden door de Governance Code Cultuur en hanteert daarbij het adagium "pas toe of leg uit".
4. De stichting beoogt een algemeen nut beogende instelling te zijn in de zin van artikel 5b van de Algemene wet inzake rijksbelastingen en artikel 1a van de Uitvoeringsregeling Algemene wet inzake rijksbelastingen 1994 danwel een sociaal belang behartigende instelling, in de zin van artikel 5c van de Algemene wet inzake rijksbelastingen.

Inschrijving Kamer van Koophandel

De Stichting is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel voor Brabant onder nummer 17177144

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van de stichting moet het bestuur schattingen maken en aannames doen. Deze schattingen en aannames zijn van invloed op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijkende activa en passiva op balansdatum en op de opbrengsten en kosten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

De schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien alsmede in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJK C1) "kleine organisaties zonder winststreven", die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Alle bedragen zijn vermeld of zijn opgenomen in euro's.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

Operationele leasing

Bij de stichting kunnen er huur- en leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom zijn verbonden niet bij de stichting liggen. Deze huur- en leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing (niet op de balans). Huur- en leasebetalingen worden, rekening houdend met relevante ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten en/of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas-, bank- en spaartegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Egalisatiereserves, algemene reserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen als onderdeel van het eigen vermogen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves

De stichting kan een deel van haar eigen vermogen reserveren om invulling te geven aan specifieke doelstellingen. Het gaat hierbij om zogenaamde bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden door het bestuur vastgesteld.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het verslagjaar met in achtname van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan deze verslagperiode toegerekend.

Overige bedrijfskosten

De lasten worden bepaald met in achtname van hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het verslagjaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Lasten uit voorgaande jaren die in het boekjaar zijn geconstateerd, worden aan deze verslagperiode toegerekend.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de vrij beschikbare liquide middelen van de stichting. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstromen uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van geldmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Continuïteit

Bosch Parade streeft naar een gezonde buffer in het eigen vermogen om tegenvallers op te kunnen vangen. Streven is om dit vermogen te laten groeien tot 10% van de jaaromzet in een editiejaar voor voldoende weerbaarheid en liquiditeit.

De vrije reserves van het eigen vermogen zijn, dankzij de Covid-19 steun vanuit de Rijksmiddelen beschikbaar gesteld aan de Gemeente 's-Hertogenbosch, in stand gebleven en daardoor ook toegenomen tot € 50.000,-. Hiermee is de continuïteit van de Stichting gewaarborgd, maar zit de Stichting nog niet op het beoogde eigen vermogen. Dat gegeven heeft blijvende aandacht van de Stichting.

Gebeurtenissen na balansdatum

De naweeën van de Covid-'19 uitbraak raakten Bosch Parade in 2022 en werken via de regelingen nog door in 2023. Een aanvraag voor Corona-steun is na balansdatum ingediend om de geleden schade – die vrijwel volledig aan Covid-19 te wijden is – te compenseren via de Rijksmiddelen beschikbaar gesteld aan de Gemeente 's-Hertogenbosch. Daarbij is een bedrag ad € 102.496,- toegekend, die is opgenomen als nog te ontvangen subsidies. Eveneens zal een deel van de verantwoording bij de meerjarensubsidiënten na balansdatum geschieden.

Haalbaarheid en risico's

De haalbaarheidsrisico's van het gehele evenement worden gespreid door in de verschillende pijlers te werken: de parade, Tuin der Lusten en doorontwikkeling. De parade is de hoofdpijler. De Tuin der Lusten is onze bestaande backstage ontmoetingsplaats die vanaf 2022 is opengesteld voor publiek. De doorontwikkelingen zijn gestart vanaf 2020 met internationale projecten en doorontwikkeling van individueel werk. Risico's zo veel mogelijk binnen de separate pijlers belegd. Heldere afspraken worden met opdrachtverlening vastgelegd. Het bestuur stelt de definitieve begroting jaarlijks vast.

Per editie staan praktische haalbaarheid en veiligheid van de kunstwerken centraal. Kunstwerken worden zoveel mogelijk schaalbaar en gefaseerd opgezet om risico's te verkleinen en doorontwikkeling kansrijker te maken. De productieleiding van Bosch Parade heeft ruime ervaring met werken op het water. Die expertise wordt uitdrukkelijk en bindend aangeboden aan de deelnemende makers. Vanaf 2023 zal een extra teamlid van Bosch Parade worden geschoold om deze kennis op meerdere plekken in de parade te laten landen. Ook is eind 2022 gestart met het ontwikkelen van een 'Bosch Parade Survival Guide' om alle in delen aangeleverde informatie te verzamelen op één plek.

Bosch Parade is een buitenevenement en heeft daarom diverse weersscenario's ontwikkeld voor hitte, regen, storm en hoogwater. Er worden meerdere uitvoeringen geprogrammeerd, waardoor doorgang gegarandeerd is. De randprogrammering en arrangementen zijn bij slecht weer overdekt.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

ACTIVA

Vaste activa.

<u>Vorderingen en vlottende activa.</u>	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
	€	€
<u>Vorderingen</u>		
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren	3.622	169
Subsidie debiteuren	22.655	0
	<u>26.277</u>	<u>169</u>
<u>Belastingen</u>		
Omzetbelasting	0	15.074
	<u>0</u>	<u>15.074</u>
<u>Overlopende activa</u>		
vooruitbetaalde kosten	0	3.525
Nog te ontvangen subsidie Brabant C	138.187	25.000
Nog te ontvangen subsidie Mondriaan Fonds	19.000	27.825
Nog te ontvangen subsidie Gemeente 's-Hertogenbosch	102.496	47.560
Nog te ontvangen overige subsidies	0	14.158
	<u>259.683</u>	<u>118.068</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Rabobank lopende rekening	171.363	337.417
Rabobank spaarrekening	1.000	1.000
Kruisposten	3.155	0
Totaal	<u>175.518</u>	<u>338.417</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

PASSIVA

STICHTINGSVERMOGEN	Vrije reserve	Bestemmings reserve	Bestemmings fonds	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 01-01-2022	35.969	0	202.889	238.858
Mutaties	0	0	-191.542	-191.542
Resultaatverdeling	14.031	0	0	14.031
Stand per 31-12-2022	<u>50.000</u>	<u>0</u>	<u>11.347</u>	<u>61.347</u>

Bestemmingsfondsen per 31-12-2022

	1-1-2022	UIT	IN	31-12-2022
	€	€	€	€
<i>ten behoeve van Rusland project:</i>				
Fonds voor Cultuurparticipatie	6.721	0	0	6.721
Kunstloc. Brabant (Proeftuin)	4.132	0	0	4.132
Balansirovka Art Project - uitwisseling	494	0	0	494
<i>ten behoeve van editie 2021:</i>				
Gemeente DB 20000230 (voorbereiding 2022)	8.200	8.200	0	0
<i>ten behoeve van editie 2022:</i>				
Mondriaan Fonds tbv editie 2022	183.342	183.342	0	0
Totaal bestemmingsfondsen	<u>202.889</u>	<u>191.542</u>	<u>0</u>	<u>11.347</u>

Het Ruslandproject is gezien de ontwikkelingen in 2022 uitgesteld en verplaatst naar Duitsland, na het vluchten van de culturele partner naar Zeitz. Bestemmingsfonds blijft staan voor 2023.

Het bestemmingsfonds Gemeente 's-Hertogenbosch is besteed in 2022.

Het mondriaanfonds (in 2021 toegekend) is besteed in 2022.

Langlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Geldlening Brabant C	106.250	100.000
Opname	0	6.250
Saldo per 31 december	<u>106.250</u>	<u>106.250</u>

Stichting Bosch Parade heeft op 10 december 2020 een overeenkomst met de Stichting Brabant C afgesloten voor een rentedragende lening van € 100.000 ten behoeve van bestemmingen die samenhangen met door Brabant C financierbare kosten voor de uitvoering van het project "Bosch Parade Projectplan 2020-2023". In 2021 is een aanvullende lening ontvangen ad € 6.250,-. Door uitstel vanwege corona is de einddatum van het project 2024 geworden. Vanaf 2026 wordt de lening in 4 jaar tijd afgelost.

Kortlopende schulden en overlopende passiva.

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<u>Crediteuren</u>	51.974	22.209
	<u>51.974</u>	<u>22.209</u>
<u>Nog te besteden subsidies:</u>		
Gemeente 's-Hertogenbosch	0	100.000
Brabant C	178.500	0
Fonds Podiumkunsten	45.000	0
	<u>223.500</u>	<u>100.000</u>
<u>Belastingen</u>		
Omzetbelasting	9.178	0
	<u>9.178</u>	<u>0</u>
<u>Nog te betalen kosten</u>		
Nog te ontvangen facturen	8.406	4.412
Nog te betalen rente en bankkosten	823	0
	<u>9.229</u>	<u>4.412</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
BATEN		
Publieksinkomsten		
Uitkoopsommen	0	0
Recettes	40.500	0
Inkomsten bar	77.144	0
Inkomsten keuken	58.762	0
Donaties	2.993	0
Totaal	<u>179.398</u>	<u>0</u>
Sponsoring en particulier		
Sponsoring	88.316	10.900
Social responsibility	12.500	0
Opbrengst dienstverlening	9.800	0
Totaal	<u>110.616</u>	<u>10.900</u>
Publieke fondsen		
Gemeente 's-Hertogenbosch	303.296 €	147.560
Provincie Noord-Brabant	100.000	118.750
Landelijke publieke fondsen, overheden e.d.	76.550	287.532
Totaal	<u>479.846 €</u>	<u>553.842</u>
Private fondsen		
Private fondsen klein	51.000	0
Private fondsen groot	75.000	10.000
Totaal	<u>126.000 €</u>	<u>10.000</u>
Eigen bijdragen		
Eigen bijdrage coproductanten	78.666	22.821
Totaal	<u>78.666 €</u>	<u>22.821</u>

	2022	2021
LASTEN	€	€
Vorbereidingskosten	2.210	1.000
Totaal	<u>2.210</u>	<u>1.000</u>
Uitvoeringskosten	627.358	263.207
Totaal	<u>627.358</u>	<u>263.207</u>
Publiciteit en communicatie	182.805	71.015
Totaal	<u>182.805</u>	<u>71.015</u>
Educatie & randprogrammering	140.611	91.976
Totaal	<u>140.611</u>	<u>91.976</u>
Horeca kosten	130.958	0
Totaal	<u>130.958</u>	<u>0</u>
Overige kosten	63.438	27.633
Totaal	<u>63.438</u>	<u>27.633</u>

	2022	2021
LASTEN	€	€
<u>Financiële baten en lasten</u>		
Rente Brabant C	3.141	2.992
Rente Bank	1.050	1.299
Totaal	<u>4.191</u>	<u>4.291</u>

Bezoldiging bestuurders

De bestuurders zijn onbezoldigd.

Er is geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten of garanties aan bestuurders.

Ondertekening van de jaarrekening door bestuur, d.d. 25 mei 2023

w.g.

Jos van de Wouw
(voorzitter bestuur)

w.g.

Peter Ketelaars
(penningmeester bestuur)

31

mei 2023

Overige gegevens**Statutaire regeling inzake resultaatbestemming**

Statutair zijn geen aanvullende bepalingen opgenomen over de bestemming van het resultaat.

Voorstel resultaatbestemming 2022

Het resultaat is als volgt verwerkt in de balans:

Ten laste van het eigen vermogen

€ -177.511

Resultaat

€ -177.511



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Bosch Parade

datum

16 mei 2023

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Kenmerk

10.373-CV-160523

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van de Stichting Bosch Parade te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Stichting Bosch Parade op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 voor "Kleine Organisaties-zonder-winststreven" ;
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2022 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de regeling controleprotocol subsidies Noord-Brabant.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling controleprotocol subsidies Noord-Brabant. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Bosch Parade zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA)

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het Bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen uit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse standaard 720.

kenmerk

10.373-CV-160523

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het Bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 "Kleine Organisaties zonder winststreven".

pagina

2

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 voor "Kleine-Organisaties-zonder-winststreven". Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de Algemene subsidieverordening Noord-Brabant. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor



ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

's-Hertogenbosch, 16 mei 2023

Abel accountants B.V.
Namens deze:

Was getekend

H.J.M. Boeren AA